

Revista-Escuela de Administración de Negocios
Escuela de Administración de Negocios Institución Universitaria
investigaciones@ean.edu.co
ISSN (Versión impresa): 0120-8160
COLOMBIA

2005
Jorge Castellamos Pulido
EL RESTABLECIMIENTO SOCIOECONÓMICO DE LA POBLACIÓN
EN CONDICIONES DE DESPLAZAMIENTO. BUCARAMANGA, UNA EXPERIENCIA
DE DIGNIDAD HUMANA EN MEDIO DEL CONFLICTO
Revista-Escuela de Administración de Negocios, septiembre-diciembre, número 055
Escuela de Administración de Negocios Institución Universitaria
Bogotá, Colombia
pp. 95-104

El restablecimiento socioeconómico de la población en condiciones de desplazamiento. Bucaramanga, una experiencia de dignidad humana en medio del conflicto

Resumen

Este documento presenta un análisis de la experiencia de restablecimiento socioeconómico de población desplazada por el conflicto armado, ubicada en el Área Metropolitana de Bucaramanga. Se destaca la ejecución de una estrategia de un modelo individual de asesoría, acompañamiento y aplacamiento financiero para establecer negocios, a partir del talento humano y la dotación de capacidades para auto-gestión de 200 desplazados y sus familias.

Se describe la experiencia de la Corporación Compromiso entre el año 2001 y el 2005, con aprendizajes de trabajo en alianza con la Organización Internacional de Migraciones OIM, la Red de Solidaridad Social, el Fondo de Desarrollo Tecnológico para la Pequeña y Mediana Empresa FOMPYME y CORFAS, con instituciones públicas y privadas, cofinanciadoras de un fondo de micro crédito y micro-financiamiento, mediante el desarrollo de un programa de desarrollo social.

Palabras clave

Restablecimiento socioeconómico, desplazamiento forzado, unidad empresarial, crédito.



*Jorge Castellanos Pulido*¹

El restablecimiento social y económico de las personas y familias en condiciones de desplazamiento forzado en Colombia es tal vez uno de los retos más complejos para las políticas públicas en el campo humanitario y de los Derechos Humanos, teniendo en cuenta el marco del actual contexto de crisis social y económica y profundización del conflicto armado interno.

Santander es el cuarto departamento más afectado por recepción de desplazados provenientes de 27 departamentos especialmente de la región Nororiental que registra a 2005 un acumulado de 402.271 personas en situación de desplazamiento (Codhes, 2005). De este total del propio Santander proviene el 43%, el resto se origina en Norte de Santander, Cesar, Bolívar y Arauca. Esta concentración se

¹ **Jorge Castellanos Pulido.** Administrador de Empresas de Economía Solidaria y Gerencia social. Especialista en gestión de proyectos de desarrollo y ONG's. Director de la Fundación Funprocep en Bucaramanga; Director del proyecto Nuevo Villanueva para los artesanos del fique y productores agrícolas de este municipio de Santander. Ganador del concurso nacional de proyectos sobre convivencia y superación de la pobreza, Banco Mundial y fundación Corona. Coordinador del Programa Desarrollo Alternativo, Coordinador Programa Iniciativas Económicas Populares y actualmente se desempeña como Director Ejecutivo de la Corporación para el Desarrollo del Oriente - Compromiso.

Este artículo fue entregado el 01 de agosto de 2005 y su publicación aprobada por el Comité Editorial el 10 de agosto de 2005.

A bstract

This document presents an analysis of the experience of population's socioeconomic reestablishment displaced by the armed conflict, located in the Metropolitan Area of Bucaramanga, Colombia. He stands out the execution of a strategy of an individual model of consultancy, accompaniment and financial appeasement to establish business, starting from the human talent and the endowment of capacities for displaced car-administration of 200 and their families.

The experience of the Corporation COMMITMENT is described among the year 2001 and the 2005, with work learnings in alliance with the OIM, the Net of Social Solidarity, FOMPYME and CORFAS, with institutions publish and private, partner backer of a bottom of micro credit and micro-financing, by means of the you development a program of social development.

establece en el Área Metropolitana de Bucaramanga (Bucaramanga, Girón, Floridablanca y Piedecuesta) y en el municipio de Lebrija que reciben el 91% de los desplazados de Santander desde 1997 (9.000 familias y más de 40.000 personas), resultado de la guerra.

La complejidad del problema está determinada no sólo por el volumen y la creciente demanda de servicios y alimentos, sino también por la composición de grupos de edades de niños, niñas (el 49,3%) y jóvenes (32%) que buscan protección y oportunidades para el restablecimiento de su vida social y restauración de su identidad y derechos ciudadanos.

La experiencia en el Área Metropolitana de Bucaramanga de la Corporación Compromiso se propone contribuir al ingreso estable de la población desplazada y sus familias. Este documento presenta las diferentes estrategias dirigidas a generar oportunidades de ingresos para 200 familias desplazadas mediante iniciativas de capacitación para la auto gestión de negocios, con la asesoría empresarial y un fondo de crédito y capital semilla. El Proyecto contribuye con el desarrollo endógeno local. El programa de atención para el restablecimiento económico de la población desplazada genera la activación económica a través de los puestos de trabajo, ingresos y mejoramiento de condiciones de vida de un grupo de personas que hoy supera 400 hombres y mujeres.

Desplazamiento forzado en el Área Metropolitana de Bucaramanga AMB

El desplazamiento forzado es una de las graves manifestaciones de la degradación del conflicto armado en Colombia. Además de ser una infracción grave al derecho internacional humanitario cometida por los actores armados contra la población civil, es una consecuencia de la disputa por el control de los recursos de poder político, económico y territorial. Las problemáticas acumuladas e incubadas en el conflicto armado han derivado en una crisis humanitaria de proporciones gigantescas, reconocidas por Naciones Unidas y

otros organismos internacionales. Bajo esta connotación el restablecimiento social y económico de los desplazados por la violencia es una estrategia que atraviesa la asistencia humanitaria y pasa a la restauración desde una perspectiva de derechos integrales, que podría resumirse como “derecho al desarrollo” (ONU, 1986).

El Área Metropolitana de Bucaramanga es el centro urbano más impactado de la región nororiental por la profundización de la guerra. Sobrepasa los contingentes de población desplazada proveniente de Santander (43,2%) y otros departamentos como Norte de Santander (19.2%), Cesar (13%), Bolívar (11,8%) y Arauca (10,4%)² (Codhes:2005). La persistencia de la expulsión y la degradación de la guerra en la región constituye una presión sobre el sistema urbano y las políticas públicas y de planeación en el AMB y Lebrija, en los cuales, se concentra el 91% de las familias desplazadas en Santander. Son 8.174 familias, que equivalen a 36.852 personas (RSS-SUR,2004). Además de las deterioradas condiciones socioeconómicas, los problemas psicosociales (Bello, 2002) relacionados con las rupturas de identidad y confianza en sí mismos tienen un peso significativo en las capacidades de autogestión, organización y cohesión social para producir y apropiarse de la ciudad (COMPROMISO, 2005)

Más del 50% de hogares, la mayoría con vínculos rurales, en situación de desplazamiento, no han accedido a ayuda para sus necesidades básicas. Numerosas familias viven en “emergencia humanitaria” prologada (ONU:1998), aumentándose la condición de alto riesgo y de vulneración masiva de sus derechos fundamentales.

En este contexto, su prioridad es ser reconocidos como personas útiles a la sociedad, trabajadoras y productoras autosuficientes; por tanto, el restablecimiento social y económico, está atravesado por factores psicosociales, culturales e identidades sociales (Téllez:2003). Es aquí donde de manera que el ingreso y el trabajo constituyen un referente físico-material de autoestima y confianza en sí mismos.

La Corporación Compromiso

La Corporación Compromiso es una ONG que promueve el desarrollo regional en el nororiente colombiano con un enfoque de desarrollo social alternativo fundado en el fortalecimiento de la sociedad civil, la convivencia pacífica, la democracia local y la integralidad de los derechos humanos. En ese marco, la ONG se ha propuesto poner en práctica el concepto de “Soluciones duraderas para población desplazada”, con apoyo de la Consejería en proyectos, desde 1998.

Posteriormente se constituyó la Unión Temporal Corporación Compromiso–Corfas, la cual ha contado con el apoyo de agencias de cooperación al desarrollo como la Organización Internacional para las Migraciones OIM y el Fondo de Desarrollo Tecnológico para la Pequeña y Mediana Empresa Fomipyme, entidades que se han vinculado a esta alianza, de la cual hacen parte las comunidades beneficiarias que han participado activamente en la búsqueda de soluciones duraderas a sus problemas.

Compromiso busca compartir aprendizajes, sensibilizar y construir referentes de política de atención integral para el desarrollo de

² Los registros de la SUR–Red de solidaridad social, se refieren, generalmente las expulsiones, ya que en algunos casos los llegados sobrepasan las cifras de codhes. Estas divergencias se deben al trámite que las autoridades presentan para reconocer la situación de desplazamiento difieren en cuanto al número de expulsados

población desplazada por la violencia. Al mismo tiempo, pone en evidencia efectos medibles (tangibles) en las familias que estuvieron involucradas en el proceso, incrementando la capacidad de cooperación y trabajo interinstitucional en presencia de las entidades financiadoras, OIM y Fomipyme.

El proyecto

La problemática de la población desplazada en la región llevó a la formulación y desarrollo del proyecto *Creación y fortalecimiento de unidades empresariales para 200 personas desplazadas en su proceso de restablecimiento socioeconómico en el Área Metropolitana de Bucaramanga*, para ser llevado a cabo de junio de 2003 a febrero de 2005 en el Área Metropolitana de Bucaramanga AMB.

El Proyecto se propuso como objetivo fortalecer capacidades para la gestión de unidades productivas en 200 hombres y mujeres en condición de desplazamiento ubicadas en el Área Metropolitana de Bucaramanga, facilitando soluciones duraderas al problema de trabajo e ingreso y aportando a la reconstrucción de su proyecto de vida. Con el apoyo de la OIM y la Consejería en Proyectos, de Ong's y operadores locales que han permitido la ejecución de proyectos específicos para la atención de población desplazada en el ámbito regional, el proyecto de restablecimiento social y económico se planteó como una búsqueda desde la perspectiva material para superar el carácter de emergencia y de asistencialismo,

El proyecto tiene su origen en el diagnóstico socioeconómico realizado por la entidad en el año 2002 con el apoyo de la Consejería en Proyectos, el cual, señala las prioridades para la población desplazada y prioriza el restablecimiento socioeconómico, la generación de ingresos y

posibilidades de trabajo como las más urgentes variables de atención. En su planteamiento y ejecución tuvo en cuenta, además, el comportamiento económico nacional y regional, que como es sabido, atraviesa por una recesión económica la cual se expresa en altas tasas de desempleo y subempleo, retroceso de sectores agrícolas y pecuarios, el freno de la inversión y la contracción de la demanda, aspectos que se convierten en barreras de gran tamaño para la sostenibilidad de las pequeñas unidades empresariales.

El proyecto cumplió dos fases, la primera, iniciada en mediados del 2001 con el apoyo financiero de la Red de Solidaridad y la segunda, iniciada en mediados del 2003, con apoyo del Fomipyme; y en todo el proceso con el apoyo de la OIM y aportes de las ONG integrantes de la Unión Temporal Corporación Compromiso –Corfas, para ser utilizados de acuerdo con las estrategias diseñadas para el cumplimiento del objetivo del proyecto.

Estrategias y acción

Las estrategias se desarrollan como el establecimiento de acuerdos institucionales y alianzas que permiten apoyar la asociatividad y la construcción de relaciones y acuerdos que contribuyan a los empresarios beneficiados con el acceso a mercados, servicios tecnológicos y financieros. Estos tienen como objetivo la generación de empleo e ingresos a través de la creación y el fortalecimiento de unidades empresariales. Esta dinámica permite la promoción de la equidad de las relaciones de género entre hombres y mujeres en el acceso y control de los recursos y la administración de los beneficios de la constitución de las unidades empresariales.

Las actividades estuvieron enmarcadas en el desarrollo de las estrategias antes mencionadas, las cuales se llevaron a cabo, en un primer momento, con el proceso de socialización para la promoción y divulgación del proyecto. En un segundo momento, se dio inicio al proceso educativo en gestión empresarial seguido de la asesoría y acompañamiento para la formulación del proyecto y su financiamiento. A la par de la formación se fue fortaleciendo el establecimiento de acuerdos y negocios con otros actores económicos con el fin de relacionarse de manera más sólida con instituciones públicas y privadas que permitieran ampliar los recursos del fondo y la sostenibilidad del proyecto.

La capacitación pretendió que las personas fueran desarrollando su proceso empresarial superando etapas y con ellas adquirieran los elementos teóricos combinados con las prácticas orientadas por el facilitador(a) durante el proceso de formación. Esta capacitación, se desarrolló a través de ciclos teóricos y prácticos, con sesiones presenciales y la aplicación de conocimientos en sus UE a través de la asesoría y el acompañamiento permanente de acuerdo al momento en que se encuentre su UE (factibilidad, creación, arranque y puesta en marcha, fortalecimiento y sostenibilidad).

La asesoría se propuso establecer la situación inicial y final de cada unidad empresarial, diseñar un plan y aplicar a éste los conocimientos adquiridos en la capacitación. Este proceso, permitió fortalecer capacidades en la detección de análisis y solución de problemas con el fin de fortalecer la sostenibilidad de las UN.

Desplazados: futuros empresarios

El Proyecto se planteó un universo de 200 personas como futuros nuevos empresarios. Se estableció un cronograma para cuatro años en diferentes trayectos que ha beneficiado a más de 400 familias, promoviendo pequeñas UE con planes de inversión rentables individuales y colectivos y con asignación per cápita de recursos de capital no superiores a \$2.500.000.

En primer lugar fue necesario reconocer las características de las personas participantes: hombres y mujeres con altos desniveles académicos y laborales, con diversidad sociocultural, duelos, conflictos, provenientes de contextos especialmente rurales y nuevos habitantes del mundo urbano. La línea de base de la población objetivo mostró personas con un periodo no inferior de dos años de residencia en el AMB, registradas en la Red de Solidaridad Social, con carencias y necesidades de sobrevivencia; desorientadas, sin Proyecto de vida, sin ingresos permanentes; con escasos conocimientos sobre gestión de negocios en el mundo urbano; con potencialidades, con saberes, con ideas de negocio y con actitud de superación y realización humana a partir de sus propios esfuerzo.

Impactos

Los cambios en la calidad de vida son evidentes, representan uno de los mayores logros del Proyecto, pues han permitido que hombres y mujeres recuperen la autoestima y la confianza en sus propias capacidades.

El Proyecto ha sido para las mujeres en lo personal y en sus emprendimientos un espacio de fortalecimiento de liderazgo femeninos y la oportunidad para su auto reconocimiento y valoración, al igual que una oportunidad colectiva para trabajar por la equidad como fuente de desarrollo.

El Proyecto, parte de la credibilidad en aquellos que nada tienen y de la confianza en sus potencialidades. Se hizo evidente que la población desplazada tiene iniciativas emprendedoras, que pueden asumir un autorreconocimiento como cliente-empresario, merecedor de oportunidades y servicios financieros. El proceso de articulación y encadenamiento de las diferentes estrategias permitió un trabajo estructurado y de mayor alcance. El ser parte del Proyecto y el contar hoy con una unidad empresarial han fortalecido sus procesos de crecimiento personal y familiar. Las relaciones que se han logrado establecer expresan que han recuperado la capacidad para soñar, seguridad para negociar y solicitar servicios ante las entidades no como desplazados solamente, sino como empresarios. Los participantes saben desempeñarse en funciones administrativas, han ganado capacidades para responder por los negocios, identificar problemas y tomar decisiones administrativas. El haber ampliado sus conocimientos y habilidades les ha dado confianza para la interlocución y la gestión, además de brindarles herramientas para llevar a cabo acciones tendientes a sacar adelante sus unidades empresariales.

Hoy los beneficiarios del Proyecto han logrado vincularse a programas continuados del SENA, cuentan con apoyos de diferentes entidades locales, las entidades de cooperación les creen y apoyan programas agroalimentarios; hacen parte de programas de vivienda, sus hijos tienen mejor vida, disfrutan de acceso a la educación formal y el conflicto familiar ha superado manifestaciones de violencia.

Resultados

La ejecución del Proyecto ha demostrado la importancia de contar con el Fondo de recursos para hacer posible la creación de

109 emprendimientos y con ellos la apuesta de generación de ingresos en la población afectada por el desplazamiento. Las bondades alcanzadas con el micro financiamiento ratifican la validez, la pertinencia y la coherencia del componente financiero dentro del marco estratégico del Proyecto, pues el acceso al crédito en la banca formal es imposible y está vedado para personas y unidades empresariales apoyadas por el Proyecto.

En nuevas intervenciones es un componente indispensable que permita el acceso de capital para inversión fija y de capital de trabajo; constituye un elemento clave en los procesos de creación empresarial para el arranque, fortalecimiento y sostenibilidad de los procesos empresariales.

Se destaca la alta permanencia y la baja deserción así como la poca mortalidad de las unidades empresariales creadas teniendo en cuenta los servicios adicionales como contribución a los gastos de transportes, pagos de gastos de constitución y legalización, entre otros. (ver cuadro 1).

El sector agrario tiene el mayor peso en la generación de puestos de trabajo dentro del Proyecto explicable por la caracterización de la población en el AMB cuyo origen en su gran mayoría corresponde a zonas rurales y de otra parte porque sus Proyectos corresponden a procesos asociativos. (véase cuadro 1).

Referente a los ingresos promedio por persona se observa que en general se ha superado el salario mínimo legal en los sectores industriales (\$457.333), comercial (\$442.353) y servicios (\$513.333); por su parte el sector agropecuario a la fecha no registra ingresos, por no haber cumplido con los ciclos productivos propuestos.

Cuadro 1
Resultados proceso de restablecimiento socioeconómico
unidades empresariales UE

	Proceso de creación UE	Proceso de fortalecimiento UE
No. puestos de trabajo	194	135
Sector industrial	40	47
Sector comercial	9	31
Sector servicios	49	18
Sector agropecuario	66	39

Referente al ingreso se ha superado el salario mínimo en las unidades empresariales y se logran ingresos promedio por sector económico así: industria (\$502.728), comercio (\$540.000), servicios (\$ 400.000) y el agropecuario con el menor ingreso promedio (\$350.00) siendo este sector después del industrial con el mayor número de personas ocupadas.

Obstáculos

- Los bajos niveles escolares que hacen lentos los procesos de aprendizaje, a falta de hábitos de registro; los factores culturales que dificultan entender nuevas formas de hacer lo que hace tanto tiempo vienen desarrollando.
- Los aspectos psicosociales que llevan a una baja motivación a emprendimientos asociativos; la dificultad para establecer relaciones entre socios y socias del Proyecto, entre personas que apoyan con trabajo, entre clientes y proveedores, lo que afecta las dinámicas de desarrollo de la empresa.

- Los procesos pedagógicos y metodológicos en la asesoría empresarial necesitan innovaciones y capacitaciones específicas dirigidas a los profesionales vinculados al Proyecto, teniendo en cuenta las características y el tipo de población.
- El éxito de los emprendimientos económicos están determinados en buena medida por la superación del duelo, la asesoría psicosocial, el autorreconocimiento como personas, la autoestima y el nuevo proyecto de vida de cada persona donde se ubique el proyecto productivo.
- Los continuos cambios en lo político y la influencia de actores armados generan inseguridad en los asentamientos y parcelaciones. Las condiciones de la economía local y regional generan situaciones confusas y de inseguridad en los procesos de comercialización y limitan procesos de intercambio y negociación.
- Los tiempos que exigen procesos muy cronometrados y que no permiten profundizar en el estudio de entorno, especialmente de mercados en los procesos de creación.

- La ubicación en sectores de difícil acceso, los cambios de actividad, la baja inversión, las instalaciones físicas especialmente en el caso de proyectos de alimentos.
- La selección de ideas de negocio dispersas y heterogéneas que exigen mayores esfuerzos y recursos de intervención; el imprevisto de mayor trabajo por haber excedido el número de proyectos propuestos en un 50%.
- Es necesario el fortalecimiento del fondo rotatorio de financiación (semilla y crédito), apalancar recursos de fuentes como IFI, RSS, FINAGRO, Administración Local, cooperación internacional y ahorro local, que permitan capitalizar el fondo de apoyo financiero y aumentar la cobertura de financiación de las unidades empresariales.
- La coordinación institucional con entidades del Estado como la RSS, INCODER, Banco Agrario, Alcaldías, SENA, Gobernación, es precaria y denota falta de voluntad de los funcionarios para un trabajo de mayor impacto y participación.
- La duración de convenios por un año es limitado frente a los objetivos y resultados y expectativas del proceso. La creación de unidades empresariales para la población desplazada requiere un tratamiento especial. Por ejemplo el diseño de plazos de cancelación del crédito es restrictivo e impone condiciones que dificultan su cumplimiento y se convierten en amenazas para la viabilidad y sostenibilidad del Proyecto.
- Los montos de recurso de capital crédito y semilla son bajos y limitan el acceso a recursos tecnológicos, impone procesos precarios de trabajo y establece un perfil

de pequeñas unidades frágiles ante el mercado y la competitividad de sus productos y servicios.

Retos

La realidad del contexto político y social en se desarrolló la experiencia de búsqueda de restablecimiento socioeconómico de población desplazada en el Área metropolitana de Bucaramanga presenta una sociedad fragmentada y ausencia de visión compartida de ciudad, de región y país.

Tener en cuenta la variable género desde el mismo planteamiento y formulación del Proyecto y en cada una de las etapas que el Proyecto desarrolla. En la ejecución de los proyectos es evidente la necesidad de diferenciar entre hombres y mujeres por cuanto las relaciones afectan el Proyecto.

Postura de no pago de algunos beneficiarios, que consideran que el recurso es suyo, y que tienen derecho a él por la condición a la que han sido sometidos.

Una de las mayores dificultades encontradas está en no haber podido encontrar nuevos socios financiadores para ampliar servicios y cobertura especialmente de los entes locales gubernamentales que pueden fortalecer y garantizar la sostenibilidad y continuidad.

Conclusiones y aprendizajes

De acuerdo con el proceso y sus impactos, puede afirmarse que el micro crédito como apoyo financiero no sólo aporta en lo económico, sino que se convierte en una esperanza de vida para la persona beneficiada y dentro del marco del restablecimiento en la oportunidad de generar cultura empresarial a través del cumplimiento de los compromisos crediticios, que más adelante le permitirán

acceder a nuevos fondos de financiación ajustables a sus necesidades y condiciones. Se ha constatado que, en la medida en que se complementan en un proceso la formación personal, la capacitación, la asesoría, el crédito, el acompañamiento y la formulación participativa de un proyecto económico y su montaje, se pueden generar nuevas actitudes y dinámicas de emprendimientos entre los participantes.

Es necesario ampliar la discusión sobre el concepto de condiciones previas para población desplazada interesada en acceder a recursos para el montaje de proyectos productivos, como una vía al restablecimiento económico. Debe construirse una política basada en la reflexión de la realidad del desplazado en una etapa de emergencia y post emergencia, en una economía en recesión. Se requiere un tratamiento especial, pues hay políticas gubernamentales de tipo tributario, comercial y financiero que afectan la viabilidad y la competitividad de estos microemprendimientos, por su fragilidad. En gran medida su éxito está determinado por el acceso a los mercados informales.

La experiencia construida permite definir la micro financiación como una experiencia pedagógica orientada a formar y crear cultura en el manejo financiero, como un medio eficaz para la generación de fuentes de trabajo e ingreso que contribuye a la restitución y restauración de derechos fundamentales. La cohesión social también es un indicador de capacidades de concertación entre distintos actores sociales, institucionales, políticos y económicos para promover iniciativas de cambios que modifiquen condiciones y acceso a los beneficios del desarrollo.

Los procesos de restablecimiento socioeconómico mediante programas de mediano plazo y recursos de inversión de

fomento empresarial son un buen aporte de la sociedad civil en la construcción de cohesión social, paz y convivencia desde lo local y regional bajo la concepción de consorcios o alianzas temporales, en tanto involucren entidades gubernamentales, entidades con experiencia en administración y control del crédito, cooperación internacional y ONG's.

Es claro que ningún actor de manera aislada puede lograr sus fines. Por lo tanto debe articularse y concertar en pro de gestar, promover y lograr cambios democráticos duraderos y sostenibles para construir una sociedad más solidaria, democrática y garante de una calidad de vida digna, en un marco de libertad, pluralidad y responsabilidad social.

En la medida en que se complementa un proceso que involucre la formación personal, la capacitación, la asesoría, el crédito, el acompañamiento y la formulación participativa, se generan nuevas actitudes y dinámicas de emprendimiento.

El restablecimiento debe ser pensado en términos de desarrollo humano y no sólo de la tenencia y acceso de recursos. Los proyectos deben ser vistos como procesos que aportan al desarrollo local y regional. Hay que reflexionar sobre las posibilidades reales dentro de los planes de desarrollo local, de los planes territoriales e insertarse en ellos. Restablecer es empoderar; por tanto implica una pedagogía de la construcción de un individuo político capaz de conducir sus comunidades a la integración social y al ejercicio de sus deberes y derechos.

Las entidades de cooperación internacional y las instituciones públicas deberían brindar mayor atención y participación a la reflexión sobre los procesos de restablecimiento socioeconómico de la

población desplazada, que alcancen mayores impactos en sus estrategias de intervención, programas y proyectos de trabajo interinstitucional con organizaciones no gubernamentales y comunidades de base.

Los desplazados son el reflejo de los cambiantes escenarios de la geografía de

la guerra y una manifestación del desprecio a la población civil por parte de quienes combaten, sin límites ni normas, para ganar una guerra larga y desgastada, marginal y absurda, pues su alto costo y el rechazo de la población civil la convierte en un conflicto que cada vez pierde más sentido y se convierte en un obstáculo para la democracia, el desarrollo sostenible y los

BIBLIOGRAFÍA

BELLO, Marta Nubia (2004). *Desplazamiento forzado. Dinámicas de guerra, exclusión y desarraigo*. Universidad Nacional, ACNUR, Bogotá.

BELLO, Marta Nubia (2002) *Efectos sicosociales y culturales del desplazamiento*. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá.

BELLO, Marta Nubia (2002). *Efectos Sicosociales y Culturales del desplazamiento*. Universidad Nacional, ACNUR, Bogotá.

CASTELLANOS CARREÑO, Marta Eugenia (2004). *Documento Sistematización y evaluación proyecto creación y fortalecimiento de unidades empresariales de población desplazada. Unión temporal Compromiso – Corfas*. Bucaramanga. Junio.

CASTELLANOS PULIDO, Jorge (2002). *Diagnóstico Socioeconómico de población desplazada asentada en el Área Metropolitana de Bucaramanga*. Bucaramanga. Corporación Compromiso. Septiembre.

CODHES (2005). *Desplazamiento y conflicto armado: la política del avestruz*. Boletín No 58. Bogotá. Mayo.

CORPORACIÓN COMPROMISO (2004). *Sistematización de la experiencia del proyecto de restablecimiento socioeconómicos en el Área Metropolitana de Bucaramanga*. Bucaramanga.

CORPORACIÓN COMPROMISO-CORFAS (2003). *Proyecto Creación y Fortalecimiento de Unidades Empresariales de Población Desplazada en el Área Metropolitana de Bucaramanga*. Bucaramanga. Mayo.

DEFENSORÍA DEL PUEBLO (2003). *Evaluación de la política en proceso de restablecimiento de la población desplazada*. Defensoría del pueblo, Bogotá.

Organización de las Naciones Unidas (1986). *Declaración sobre el derecho al desarrollo Adoptada por la Asamblea General en su resolución 41/128*. 4 de diciembre.

PALACIO, Jorge (2004). *Búsqueda de la identidad social: un punto de partida para comprender las dinámicas del desplazamiento-restablecimiento- forzado en Colombia*. Universidad San Buenaventura de Cartagena, Cartagena.

RED DE SOLIDARIDAD SOCIAL (2004). *Población en situación de desplazamiento. Elementos de trabajo colectivo*. Bogotá.

TÉLLEZ, Rafael (2003). *Identidad social de los desplazados*. Papeles para la Paz, Bogotá.